



**"1ª Reunión del grupo de trabajo de Bancos Públicos
para el desarrollo de Asociaciones Público-Privadas (APP)"**

Washington D.C., 30 de abril y 1º de mayo de 2019

**Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
1300 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577 USA**

Día 1 | 30 de abril, 2019.

8:00 | Registro de participantes y recepción (Desayuno-networking)

9:00 | Ceremonia de apertura

- **Moisés Schwartz**, Gerente, Instituciones para el Desarrollo, Banco Interamericano de Desarrollo (BID),
- **Juan Antonio Ketterer**, Jefe de División, Conectividad Mercados y Finanzas, Banco Interamericano de Desarrollo (BID),
- **Edgardo Alvarez**, Secretario General, Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
- **Gaston Astesiano**, Asesor Principal de Operaciones, Vicepresidencia de Países y Jefe del Equipo de APP del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

09:30 | APPs en América Latina y el rol de los bancos públicos de la región

- **Sergio Forte**, Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos / FONADIN. **El rol de BANOBRAS en financiamiento de infraestructura de México**
- **Presentación de Financiera de Desarrollo Nacional (FDN). La experiencia colombiana en infraestructura y APPS.**
- **Presentación de Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BRASIL). La experiencia de BNDES en el financiamiento de Infraestructura.**

Sesión de preguntas y respuestas

11:00 | Receso / Café



Asociación Latinoamericana
de Instituciones Financieras
para el Desarrollo



11:15 | Sesión 1: Presentación iniciativa del Grupo ALIDE de desarrollo de APPs

- **Presentación:** Enrique Nieto Especialista Líder, Conectividad Mercados y Finanzas, (BID)
- **Orden del día**
- **Objetivos del grupo**
- **Acciones de gobernanza**
- **Selección de Co-Presidentes del grupo**
- **Designación de Secretaría Técnica**

12:00 | Almuerzo

13:30 | Sesión 2: Presentación y validación de grupos de trabajo

- **Pauline Hovy**, IMG-Rebel Advisory. Banca Pública de Desarrollo Y APPS: **Una agenda para Latinoamérica y el Caribe**
- **Elisa Donadi**, IMG-Rebel Advisory. (Moderador)

Se presentará la propuesta de grupos temáticos de trabajo según una identificación preliminar de ejes estratégicos. El objetivo de esta sesión es validar los grupos de trabajo propuestos y discutir sobre algunos de los temas clave a incluir en cada uno de ellos.

- Preguntas estratégicas al grupo
- Encuesta electrónica

Grupo de trabajo #1: Instrumentos financieros

Descripción: En las últimas décadas varios países latinoamericanos han utilizado sus bancos públicos, en particular los bancos e instituciones financieras de desarrollo, como una herramienta para promover y fomentar la provisión de recursos financieros a los vehículos privados responsables de implementar proyectos de APP. Estos bancos tienen a su disposición una amplia gama de instrumentos, incluyendo préstamos de diferentes formas, participaciones en capital, e instrumentos de mejora de crédito como garantías parciales de crédito, garantías de riesgo político, o garantías de refinanciamiento.

Discusión: Algunos de los aspectos que pueden ser tratados en la discusión de este tema son:

- **¿Cuáles son los principales riesgos que enfrentan las APP y como podrían mitigarse a través de instrumentos financieros? ¿Cuáles son o podrían ser ofertados por la banca pública?,**
- **¿Qué mecanismos de intervención pública son más efectivos para apoyar la financiación de infraestructura?,**
- **¿Cuál es el equilibrio óptimo entre provisión de préstamos y mejoras de crédito?,**
- **¿Cómo maximizar el impacto de los recursos públicos disponibles?,**

Grupo de trabajo #2: Preparación Financiera de proyectos APP y gestión de riesgos

Descripción: La capacidad financiera de los bancos públicos y su involucramiento en el análisis de viabilidad financiera, asignación de riesgos, y estructuración del financiamiento de proyectos de infraestructura les confiere una especialización que puede ser muy relevante para desarrollar programas de APP.

Discusión: Algunos de los aspectos que pueden ser tratados en el contexto de la discusión de este tema son:

- ¿Tiene valor que los bancos públicos tengan un rol en la estructuración financiera de proyectos?
- ¿Cómo pueden promover la sostenibilidad financiera de los proyectos desde una óptica de preparación de proyectos y gestión de riesgos?,
- ¿Como los bancos públicos pueden participar del movimiento de “iniciativas privadas” de financiación de APPs en la región?,
- ¿Cómo reducir los costos de estructuración de proyectos?,
- ¿Cómo deben distribuirse y gestionarse los riesgos para lograr el doble objetivo de “bancabilidad” y valor por dinero?

Grupo de trabajo #3: Desarrollo de capacidades institucionales

Descripción El involucramiento de los bancos públicos en el ciclo de proyectos de APP, ya sea con el desarrollo de productos de mitigación de riesgos específicos, con servicios no financieros, o como financiadores de proyectos, requiere el desarrollo de capacidades específicas a dos niveles: conocimiento y experiencia de sus funcionarios, que deben acumular habilidades específicas asociadas a las peculiaridades de APP, y diseño institucional para crear incentivos y divisiones de funciones adecuadas. El desarrollo de capacidades institucionales internas es uno de los retos importantes que los Bancos deben superar para que jueguen un rol relevante en los programas de APP.

Discusión: Algunos de los aspectos que pueden ser tratados en el contexto de la discusión de este tema son:

- ¿Qué estrategias son más efectivas para el desarrollo de competencias del equipo?,
- ¿Cómo compartir conocimiento entre Bancos de la región puede contribuir con la construcción de capacidades?,
- ¿El aumento del papel de los bancos públicos en las APP requiere algún cambio institucional?,
- ¿Qué tipos de arreglos institucionales son más eficientes?

14:45 | Receso / Café

15:00 | Sesión 3: Separación de grupos de trabajo y confirmación de temario (mesas redondas)

Los grupos de trabajo definirán y detallarán los temas estratégicos que serán objeto de análisis de cada uno de los grupos en los dos años siguientes.

Cada grupo articulará sus objetivos de análisis y los componentes que serán detallados y explorados. Habrá un Facilitador y un moderador por cada grupo de trabajo.

Los participantes tendrán lugares asignados desde un inicio para continuar con los grupos de trabajo después de las sesiones y presentaciones plenarios.

La idea es que cada grupo trabaje en la priorización de temas de interés, designar responsabilidades y líderes por tema para desarrollar un plan de trabajo para los próximos 2 años.

Grupos de Trabajo:

1- Instrumentos Financieros

Pauline Hovy (IMG) **Facilitador**
Joan Pratts (BID) **Moderador**
Federico Gutierrez (Banobras Mex)
Eduardo Muniz (Bancomext Mex)
Maria F Madrid (FDN Colombia)
Claudia M Gonzalez (Bncoldex Col)
Jorge Negrete (Cofide Perú)
Juan C Alarcon (MEF Ecuador)
Alejandro Heinmann (BICE Arg)
Helio C. Montenegro (BFP Nic-gua)
Edgardo Alvarez (Alide)
Guarocuya Feliz (Bandex Rep Dom)

2- Preparación Financiera

Elisa Donadi (IMG) **Facilitador**
Juan Martinez (BID) **Moderador**
Henrique Amaranta (BDMG Brasil)
Sergio Forte (Banobras Mex)
Rebeca Pizano (Nafin-Bcmxt Mex)
Erick J. Dávila (Findeter Colombia)
Maria P. Sandoval (FDN Colombia)
Jose Maciel (AFD Paraguay)
Diego Cevallos (CFN Ecuador)
Marco Macías (MEF Ecuador)
Mayra Falk (Banhprovi Honduras)
Carmen Sancho (Bndex Rep Dom)
Douglas Pilarte (BFP Nicaragua)

3- Capacidades Institucionales

Marcos Sequeira (BID) **Facilitador**
Maria Netto (BID) **Moderador**
Aurora S F de Carvalho (BDMG Br)
Diego Ordoñez (Nafin Mex)
Julio C Galindo (Findeter Col)
Edgar Alarcon (AFD Paraguay)
Fernando Manrique (Cofide Perú)
Pablo Patiño (CFN Ecuador)
Francisco Preusche (BICE Arg)
Doris L Uribe (Banrvs Rep Dom)
Rafael Reyes (Banhprovi Hondras)
Victoria Gonzlez (Bndex Rep Dom)
Jessica Lopez (BFP Nicaragua)
Eduardo Vazquez (Alide)

16:30 | Receso / Café

16:45 | Sesión final del día

Los grupos de trabajo presentarán conclusiones y discusiones de cada grupo.
(15 min por grupo)

17:30 pm | Coctel de bienvenida

Día 2 | 1 de mayo, 2019

8:00 | Desayuno (networking)

9:00 am | La financiación de infraestructura en América Latina y el rol de las APPs

- **Marcos Siqueira**, Especialista Senior, Equipo de APPs (BID), Modelos de APP en LAC: Racionalidad de la participación privada en Infraestructura.
- **Juan Martínez-Alvarez**, Especialista Senior, Conectividad Mercados y Finanzas (BID), Experiencias de la Banca Multilateral en el financiamiento de APPs: perspectivas para LAC
- **Joan Prats**, Especialista líder, Conectividad Mercados y Finanzas (BID), Financiamiento de la Banca Pública de Desarrollo; Garantías y modelos de “Pricing”

Sesión de preguntas y respuestas

10:15 am | Experiencias y retos en la región

- **Presentación de** Caixa / Banco do Brasil
- **Presentación de** Banco de la Republica Oriental de Uruguay,
- **Presentación de** Banco de Inversión y Comercio Exterior, (Argentina).
- **Presentación** Banco Nacional de Comercio Exterior, (Mexico)

11:30 am | Receso/Café

11:45 am | Sesión 4: Preparación de planes de trabajo por grupo

Los grupos de trabajo realizarán planes de trabajo específicos indicando los entregables y su vinculación a contribuir con el objetivo general del Grupo ALIDE de desarrollo de APPs en Latinoamérica. Habrá un Facilitador por cada grupo de trabajo.

Se contará con un “Template” del plan de acción para acordar y rellenar durante la sesión por cada grupo.

1:00 pm | Almuerzo

2:00 pm | Sesión 5: Presentación de planes de trabajo

Cada grupo de trabajo presentará su plan de trabajo, objetivos, iniciativas acordadas y próximos pasos.

3:30 pm | Receso / Café

4:00 pm | Sesión 6: Cierre y conclusiones del taller

- Enrique Nieto, Especialista Líder, Conectividad Mercados y Finanzas, (BID)
- Edgardo Alvarez, Secretario General, Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
- Presidentes y Secretario Grupo de trabajo.

