



LA EXPERIENCIA COLOMBIANA EN INFRAESTRUCTURA Y APPs

GRUPO DE TRABAJO BANCOS PÚBLICOS
AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

MARIA PATRICIA SANDOVAL
msandoval@fdn.com.co

CONTENIDO

01

CONTEXTO COLOMBIA

02

APPs EN COLOMBIA

03

¿CUÁL DEBERÍA SER EL ROL DE
LOS BANCOS DE DESAROLLO?

04

REFLEXIONES Y
RECOMENDACIONES

ANTECEDENTES DE APPS EN COLOMBIA

Auge de participación privada en proyectos de infraestructura inició en la década de los 90s.

En energía y telecomunicaciones se dio por ineficiencia en esquema de prestación del servicio bajo empresas estatales con poder de monopolio

En carreteras se dio por el bajo nivel de gasto público, problemas fiscales, debilidad institucional y déficit en infraestructura

PRINCIPALES FALLAS DE MERCADO PARA EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA

The background of the slide is a photograph of a long railway bridge made of wooden planks and metal rails, stretching across a wide river. The bridge is viewed from a low angle, looking down its length towards the horizon. The river is calm, and there are green trees on the far bank.

01

Ausencia de un pipeline de proyectos bancable

02

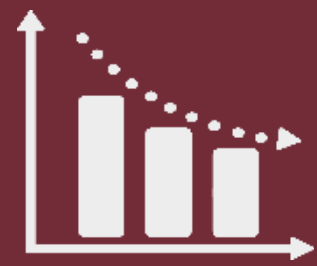
Falta de confianza en el modelo de concesión

03

Sistema financiero poco profundo con nula experiencia en Project Finance

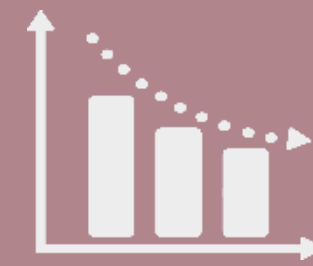
04

Bajo desarrollo del sector constructor



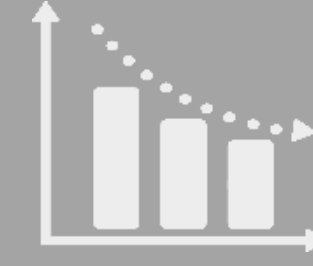
LEGAL

- Ley APP (1508/2012)
- Ley de infraestructura (1682 /2013)
- Modificaciones



INSTITUCIONAL

- Financiera de Desarrollo Nacional (FDN)
- Agencia Especializada APP (ANI) - Transporte
- Fortalecimiento de la Agencia Ambiental - ANLA



CONDICIONES FINANCIERAS

- Bancabilidad del contrato de concesión.
- Normas internacionales de financiación

CONSTRUYENDO LA INFRAESTRUCTURA EN COLOMBIA CON UNA NUEVA CLASE DE ACTIVOS



Buenos proyectos

- Mayores recursos en la etapa de preinversión.
- Estructuración integral de los Proyectos.
- Proyectos con importancia social y económica.

Proceso de adjudicación Transparente y eficiente

- Creación de la etapa de precalificación
- Énfasis en la capacidad financiera

NEW ASSET CLASS

Estándares de financiación internacionales

- Más garantías
- Due diligence
- Condiciones previstas para el desembolso

Contrato de concesión estandarizado y bancable

- Garantías del gobierno
- Distribución adecuada del riesgo
- Mecanismo para los acreedores
- Rol activo para el fondo fiduciario

EVALUACIÓN ENTORNO PARA ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE



OVERALL SCORE		
	Rank	Score /100
	1Colombia	76
	2Chile	75
	3Peru	73
	4Brazil	70
	5Jamaica	69
	6Mexico	68
	7Honduras	66
	8Uruguay	65
	9El Salvador	61
	=10Costa Rica	59
	=10Nicaragua	59
	12Paraguay	58
	13Guatemala	57
	14Trinidad and Tobago	52
	=15Dominican Republic	49
	=15Panamá	49
	17Argentina	43
	18Ecuador	40
	19Venezuela	9

Socre 0-100 where 100= Mejor

Rank de 40 países, 1= Mejor
= antes del puntaje indica un empate

Source: Infrascopé Index. The Economist Intelligence Unit

COLOMBIA

	Score /100	RANKING/ 19	Promedio América Latina y el Caribe
RESULTADO GENERAL	76	=1	58
1. Regulaciones	91	=1	69
2. Instituciones	91	=8	55
3. Madurez	82	=3	60
4. Clima para la inversión y negocios	68	=9	58
5. Financiación	63	3	47

CONTENIDO

01 CONTEXTO COLOMBIA

02 APPs EN COLOMBIA

03 ¿CUÁL DEBERÍA SER EL ROL DE
LOS BANCOS DE DESAROLLO?

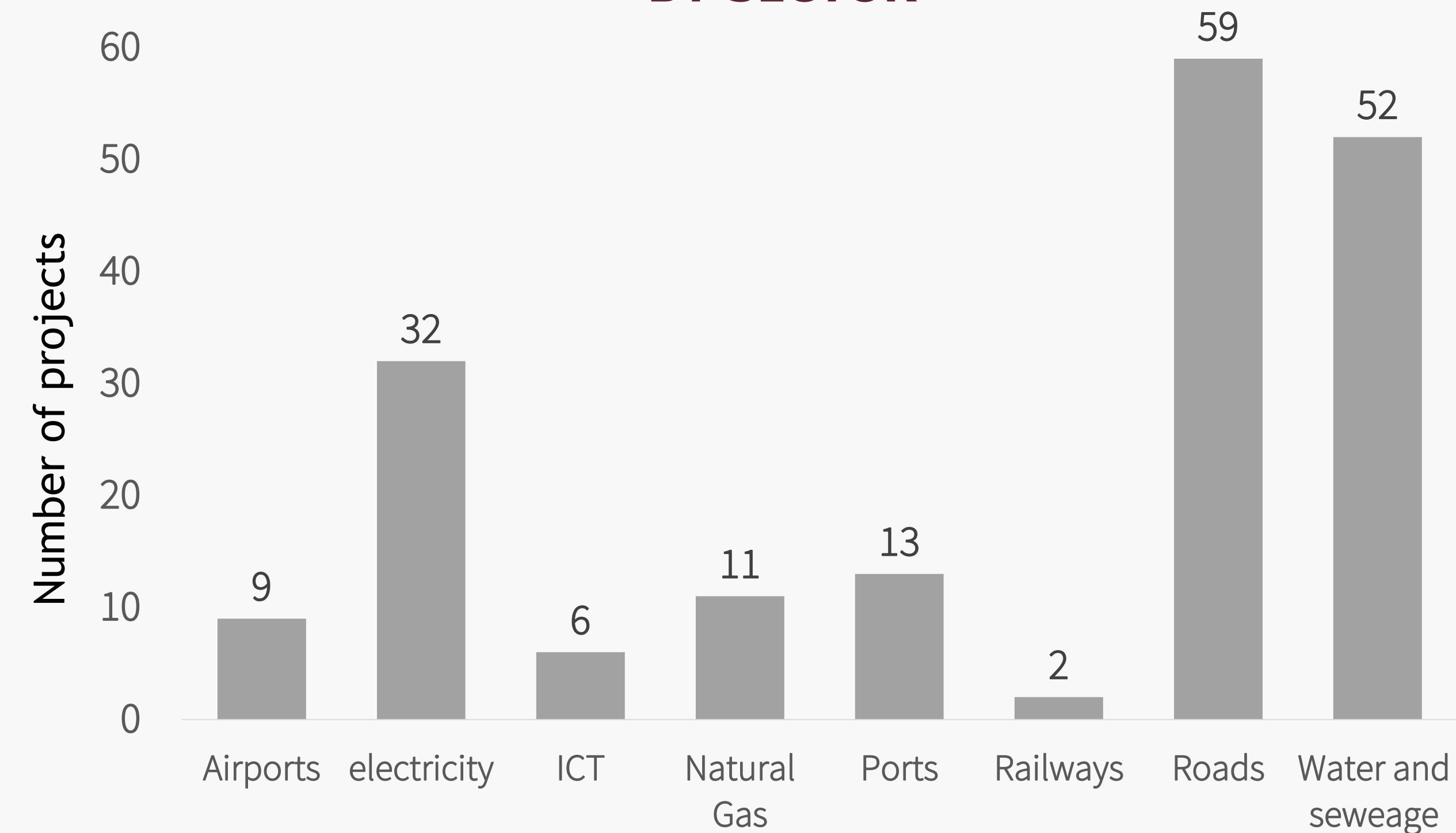
04 REFLEXIONES Y
RECOMENDACIONES

APPs EN COLOMBIA

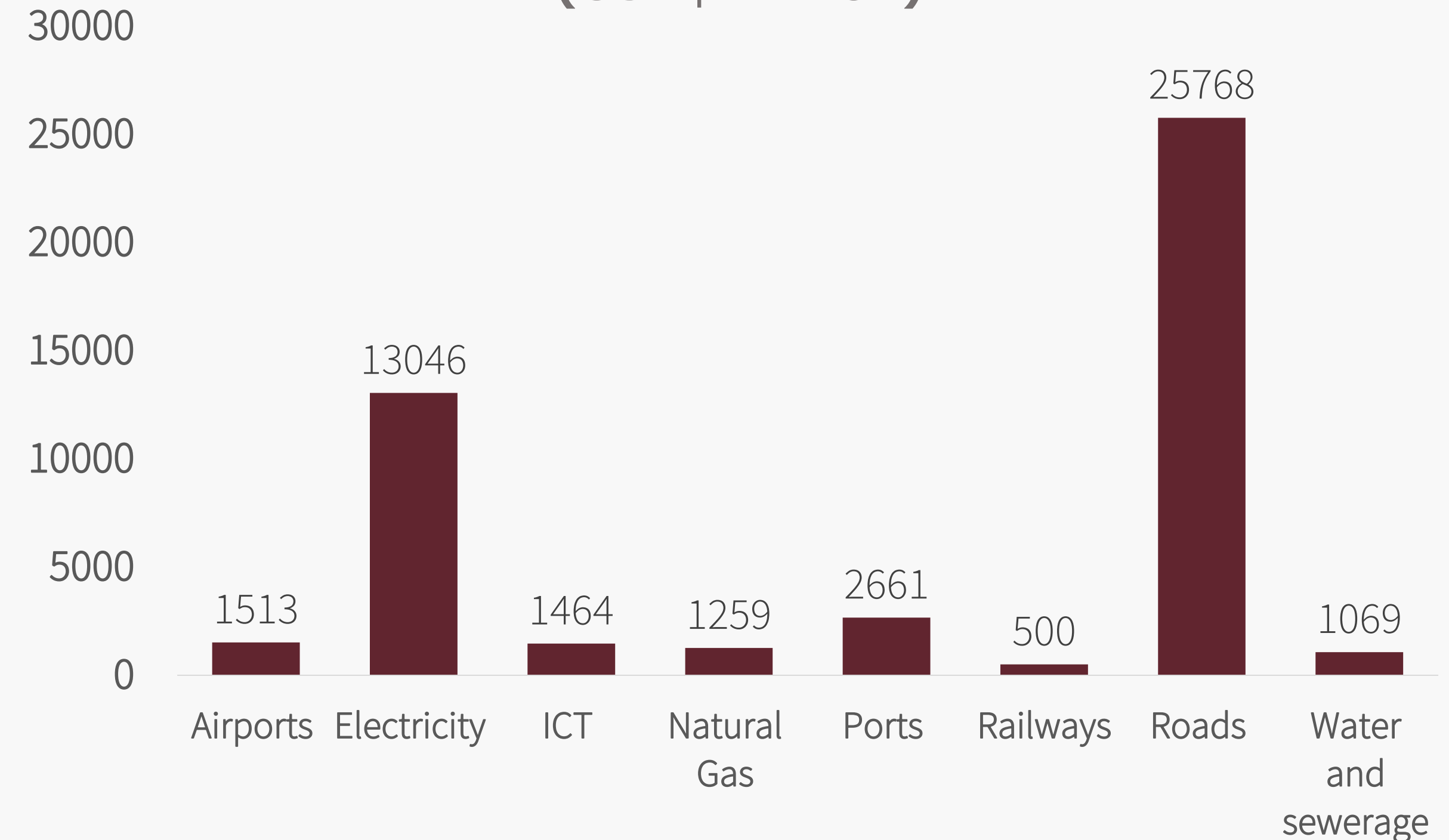
184 Proyectos APP

USD\$ 47.280M Inversión

**PROJECTS REACHING FINANCIAL CLOSURE
BY SECTOR**

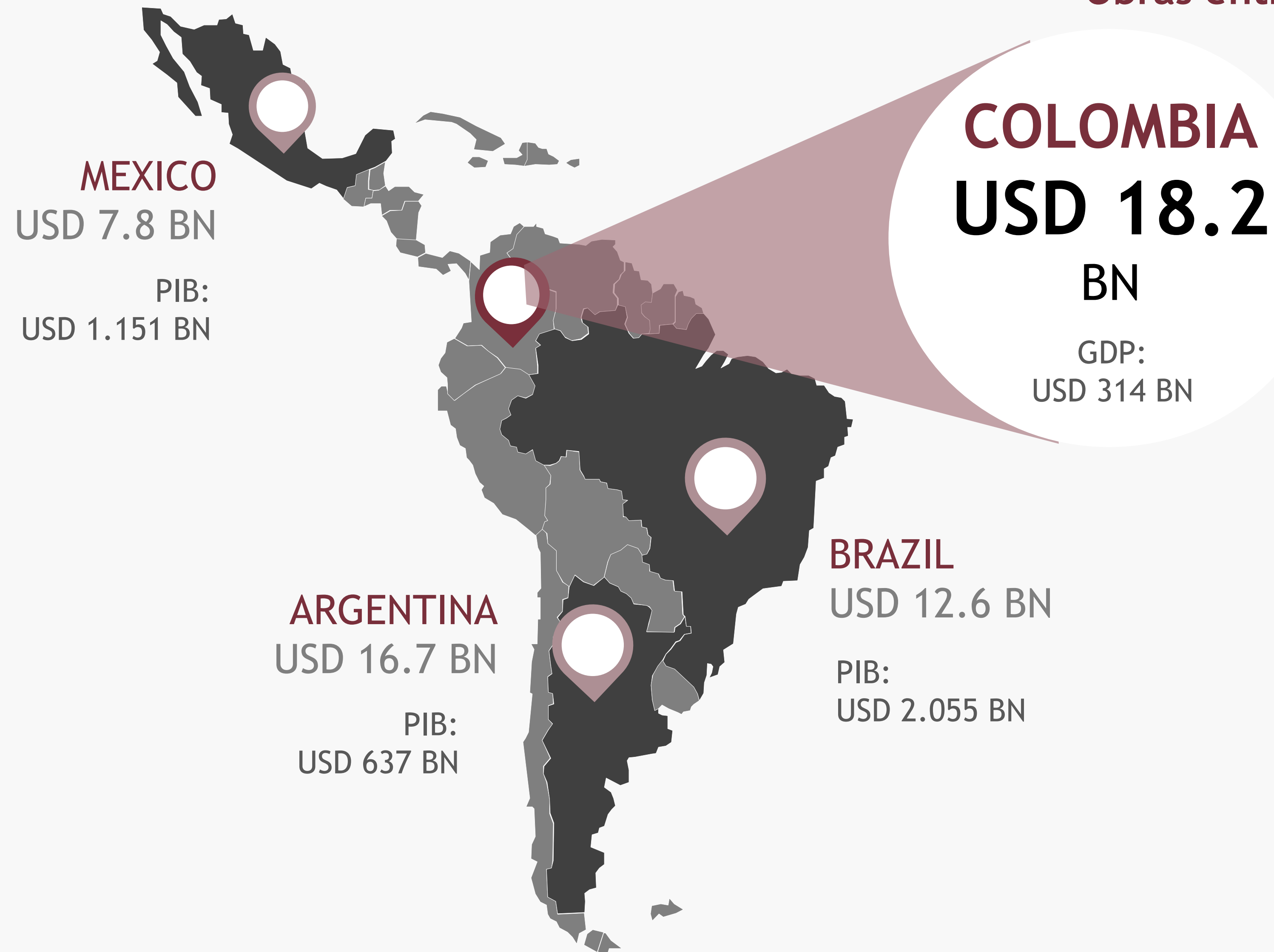


**INVESTMENT IN PROJECTS BY SECTOR
(USD\$ million)**



PROGRAMA 4G - MOTOR INICIAL PARA LA TRANSFORMACIÓN DE CARRETERAS

Obras entre 2016-2022



- 1 PROGRAMA AMBICIOSO**
Casi 3 veces las generaciones anteriores de concesiones
- 2 CONECTIVIDAD**
Carreteras, puertos, aeropuertos, navegabilidad fluvial y ferrocarriles.
- 3 COMPETITIVIDAD**
Fomentar el desarrollo regional y promover el comercio exterior reduciendo tiempos de transporte

* Programa Comparable de 5 años

CONTENIDO

01 CONTEXTO COLOMBIA

02 APPs EN COLOMBIA

03 ¿CUÁL DEBERÍA SER EL ROL DE
LOS BANCOS DE DESAROLLO?

04 REFLEXIONES Y
RECOMENDACIONES

¿CUÁL DEBERÍA SER EL ROL DE LOS BANCOS DE DESARROLLO?

FDN

GENERACIÓN DE ENTORNO ADECUADO

- Cambios regulatorios
- Entendimiento del esquema APP
- Elevación de estándares

- Recomendaciones de política pública para APPs
- Apoyo a Comisión de Expertos de infraestructura
- Estándares Internacionales (Estructuración y financiación)

PROVEER SOPORTE EN LA FINANCIACIÓN

- Deuda directa al proyecto (hasta por un %)
- Productos innovadores
- Impulso de nuevos vehículos y estructuras

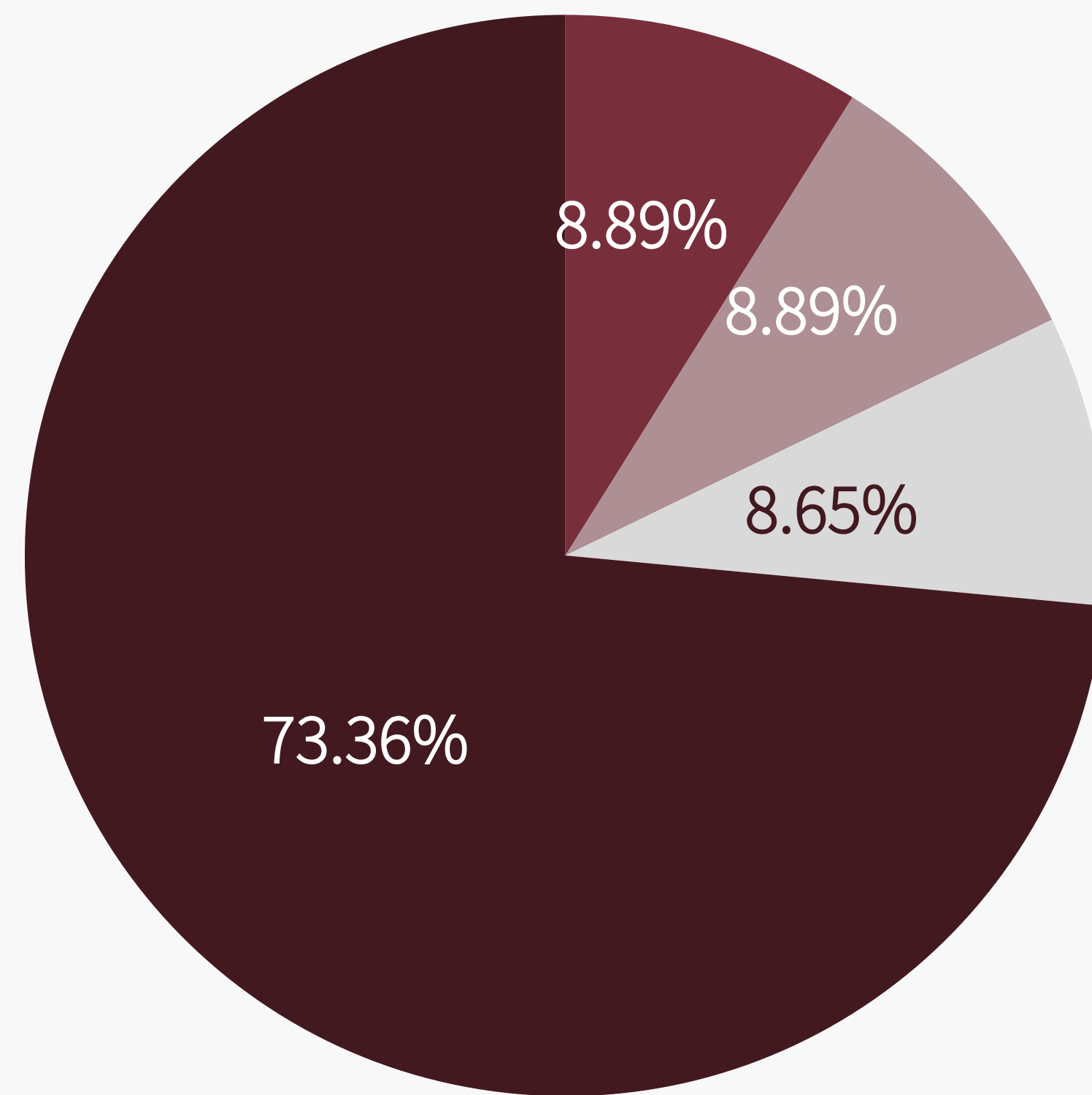
- Participación de FDN máximo en 25% de la deuda por proyecto
- Creación de líneas de liquidez
- Apoyo en creación de fondos de deuda
- Creación línea de fondeo en pesos

APOYO EN LA GENERACIÓN DE PIPELINE

- Apoyo desde etapa de planeación y priorización de proyectos
- Apoyo en la estructuración financiera

- Elaborar Planes Maestros de Infraestructura de carácter sectorial (PMTI, Plan Estratégico de Movilidad para Bogotá y la Región)
- Estudio fuentes de financiación

El objetivo de la FDN es **gestionar e incentivar la financiación y estructuración de proyectos de infraestructura** de transporte, energía y social. Somos un movilizador de recursos financieros bajo los más altos estándares para el desarrollo de la infraestructura de Colombia.



● Gobierno ● CAF ● IFC ● SMBC

- Sociedad de economía mixta, vinculada al Ministerio de Hacienda
- Especializada (infraestructura: Project finance y estructuración)
- Régimen Privado (disciplina, personal calificado)
- Institución financiera de primer piso
- Capacidad de ofrecer deuda, equity y banca de inversión
- Posibilidad de realizar actividades fiduciarias

Creciente presencia en el país

- Estructuración
(Proyectos total de USD \$ 7.3)
- Financiación
(compromisos FDN por USD \$2.1BN y
movilización de USD \$7.1BN)

 Energía

 Educación Transporte

 Urbano Puertos

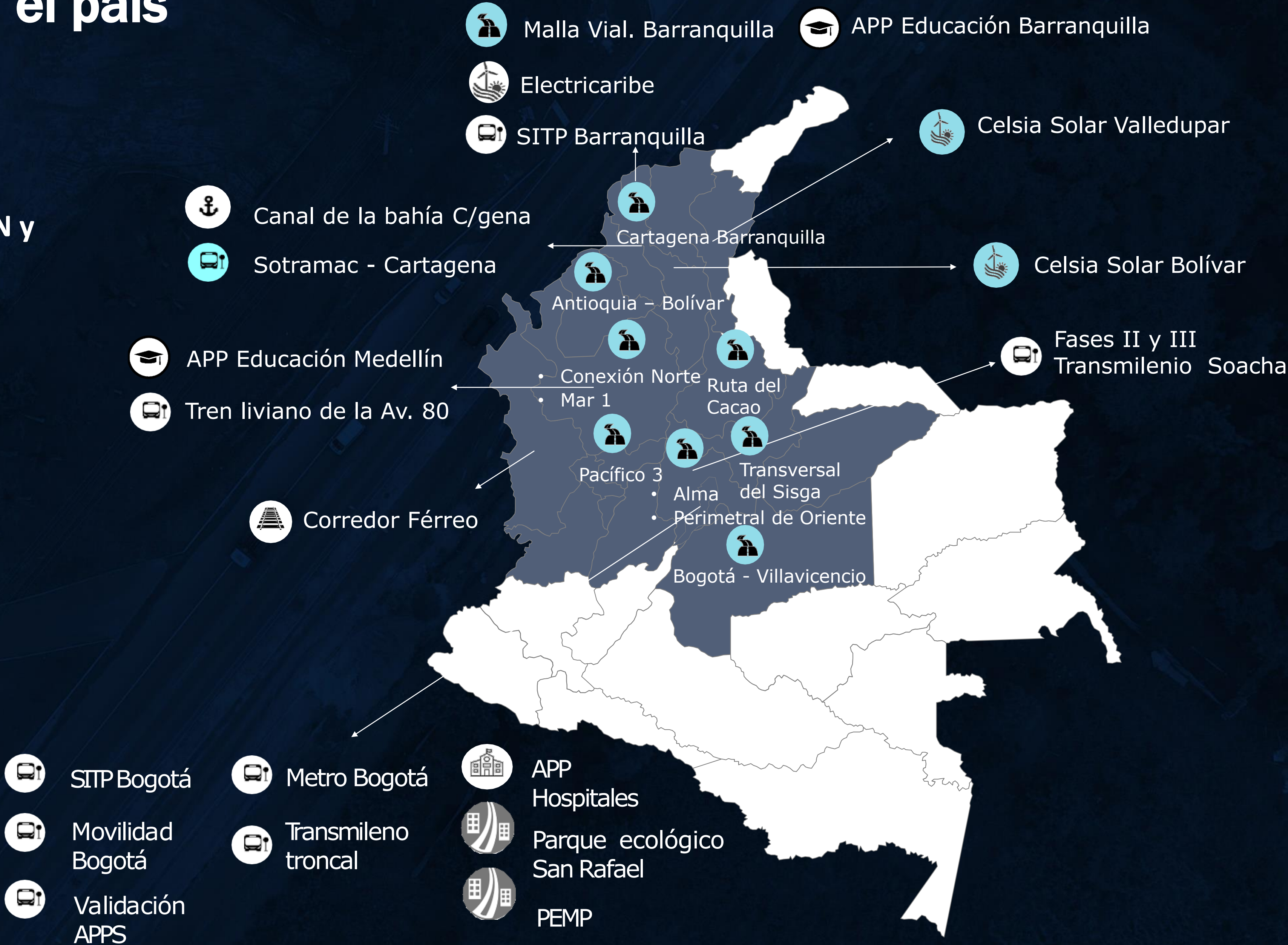
 Carreteras

 Férreo

 Hospitales

 Renovación Urbana





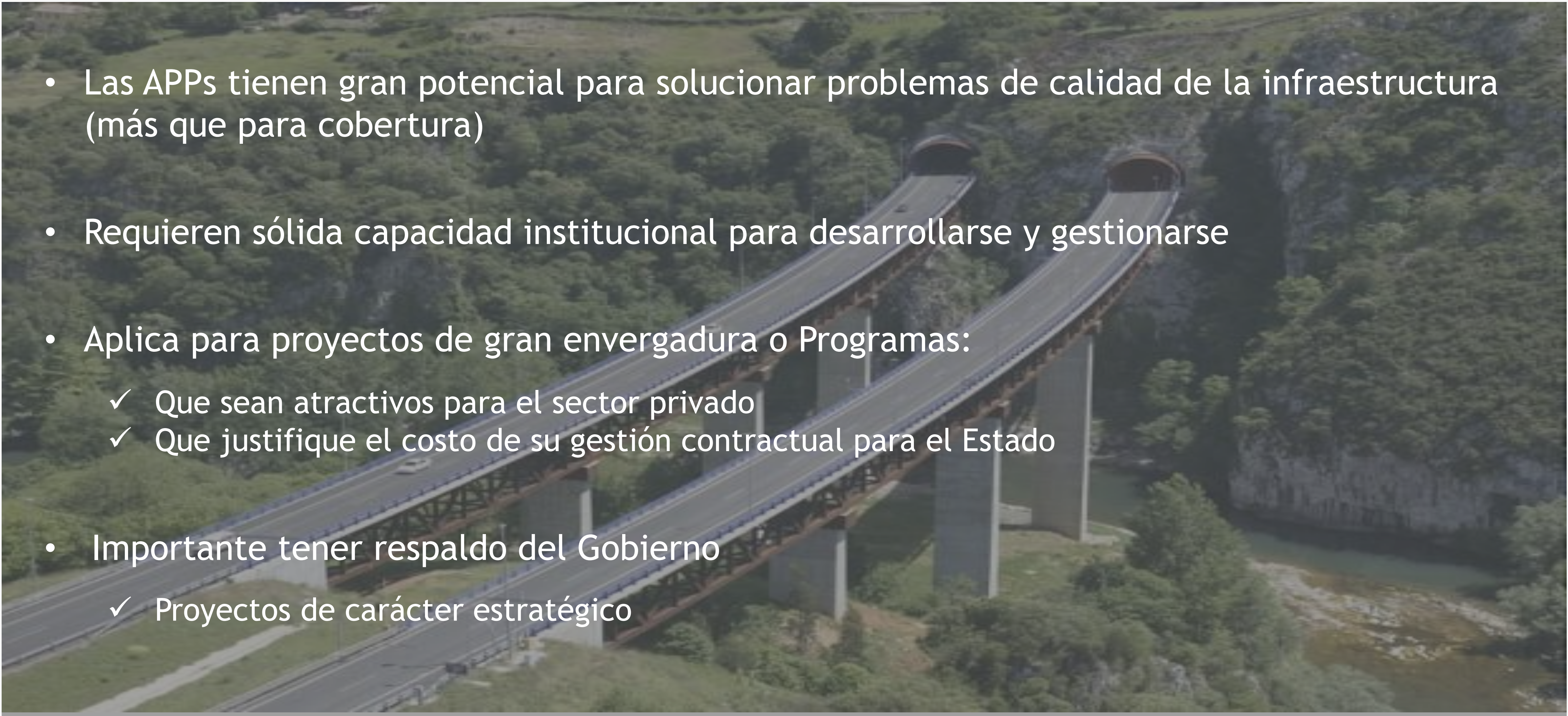
CONTENIDO

01 CONTEXTO COLOMBIA

02 APPs EN COLOMBIA

03 ¿CUÁL DEBERÍA SER EL ROL DE
LOS BANCOS DE DESAROLLO?

04 REFLEXIONES Y
RECOMENDACIONES

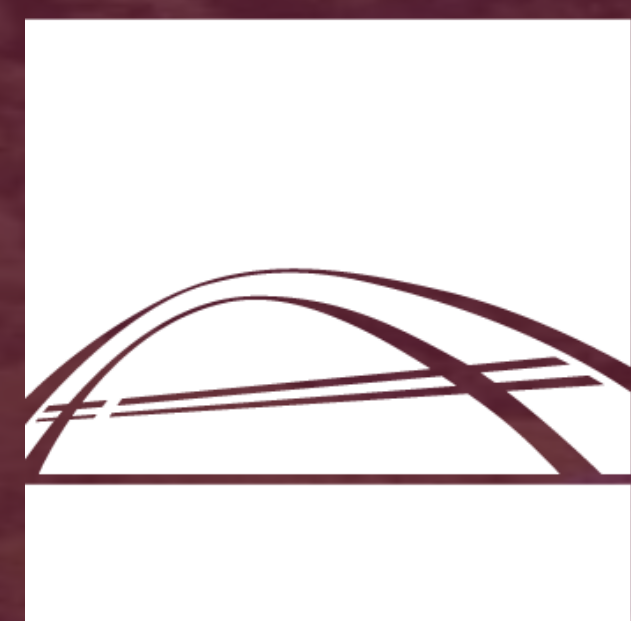
- 
- Las APPs tienen gran potencial para solucionar problemas de calidad de la infraestructura (más que para cobertura)
 - Requieren sólida capacidad institucional para desarrollarse y gestionarse
 - Aplica para proyectos de gran envergadura o Programas:
 - ✓ Que sean atractivos para el sector privado
 - ✓ Que justifique el costo de su gestión contractual para el Estado
 - Importante tener respaldo del Gobierno
 - ✓ Proyectos de carácter estratégico

- 
- Nuevos modelos de vinculación de capital privado distintos a APP
 - Consecución de más recursos para pre-inversión
 - Acercar el pipeline de estructuración a financiación (Staple)
 - Búsqueda nuevas fuentes de pago y su aplicabilidad
 - Participar evaluación marco APP - experiencia 4G

RECOMENDACIONES

- 
- El esquema de APP debe estar sustentado en planes sectoriales de largo plazo
 - Debe existir una política más clara para el uso de APPS
 - ✓ En qué sectores se justifica la inversión
 - ✓ Priorización de programas estratégicos
 - ✓ Bajo qué condiciones cofinancia el nivel Nacional
 - ✓ Tamaño mínimo atractivo para sector privado (Ej: UK £50 millones)
 - **Estructuración de proyectos debería estar apoyada por agencias con experiencia**
 - **Se requiere un esquema más flexible para incorporar otros sectores** (ajustes al marco de Ley 1508)
 - **Necesario reglamentar IPs**
 - ✓ Priorización clara del Estado de los proyectos y su alcance
 - ✓ Ventanas de tiempo y estandarizar forma de preparación y presentación de las iniciativas

GRACIAS



FDN

Financiera de Desarrollo Nacional

CONTACTO

FDN – María Patricia Sandoval
msandoval@fdn.com.co

